#### СОДЕРЖАНИЕ

## РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ – ТРАДИЦИИ СТОЛЕТНЕЙ ИСТОРИИ RUSSIAN UNIVERSITY OF COOPERATION – TRADITIONS OF CENTENARY HISTORY

**Кривошей Владимир Анатольевич -** доктор экономических наук, профессор, ректор Российского университета кооперации, e-mail: vkrivoshey@rucoop.ru

**Krivoshei V.A.** - Doctor of Science (Economics), Professor, Rector of Russian University of Cooperation

В статье рассматривается развития кооперативного движения в XX веке в России. Отмечается, что кооперативное движение начала XX столетия ни по темпам развития, ни по масштабам деятельности того времени не знало аналогов в мире. Эволюция этого движения неразрывно связана с историей Российского университета кооперации. В настоящее время университет является мощным научным центром, в котором работают ведущие ученые — доктора наук, профессора.

Abstract: The article considers the development of cooperative movement in the XX century in Russia. The author notes that the cooperative movement was unrivalled either in the pace of its development or in the scale of its activity worldwide in early XX. The evolution of this movement is inseparably linked with the history of Russian University of Cooperation. The university is a powerful research center, which employs leading scientists - doctors and professors.

*Ключевые слова:* кооперация, кооперативное движение, Российский университет кооперации, образование.

*Keywords:* cooperation, cooperative movement, Russian University of Cooperation, education.

НАУЧНАЯ ШКОЛА: «НАУЧНЫЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ КАЧЕСТВА, СОХРАНЯЕМОСТИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ МЯСНЫХ ПРОДУКТОВ ПРИ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ПИЩЕВЫХ ДОБАВОК ОБЩЕФУНКЦИОНАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ»

**Научный руководитель:** доктор технических наук, профессор, заведующая кафедрой товароведения, товарного консалтинга и аудита Российского университета кооперации **Валентина Ивановна Криштафович.** e-mail: vkrishtafovich@rucoop.ru

#### ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

### MAIN APPROACHES TO ASSESSMENT OF THE ECO-ECONOMIC EFFICIENCY OF AGRICULTURAL PRODUCTION

**Шкляр Михаил Филлипович** - доктор экономических наук, профессор кафедры экономики кооперации и предпринимательства Российский университет кооперации е-mail: mshklyar@rucoop.ru

Shklar M.F. – Doctor of Science (Economics), Professor, Chair of Cooperative's Economics and Entrepreneurship, Russian University of Cooperation.

**Карпова Анна Михайловна** - аспирант кафедры экономики кооперации и предпринимательства Российского Университета кооперации. e-mail: karpova\_am@mail.ru

Karpova A. M. - postgraduate student of Cooperative Economics and Entrepreneurship Chair, Russian University of Cooperation.

В статье освещаются методические вопросы определения оценки эколого-экономической эффективности сельскохозяйственного производства. В ней раскрываются методы расчета показателей эколого-экономической эффективности сельскохозяйственного производства, позволяющие оценить эффективность применения удобрений и отдельных агротехнических приемов, а также эффективность возделывания отдельных сельскохозяйственных культур с учетом экологических факторов.

Abstract: The article highlights the methodological issues of determining assessment of the eco-economic efficiency of agricultural production. It discloses a method of calculating eco-economic efficiency of agricultural production, to assess the effectiveness of the use of fertilizers and certain agricultural practices, and the effectiveness of cultivation of selected crops taking into account ecological factors.

*Ключевые слова:* эколого-экономическая эффективность, эколого-экономический ущерб, окружающая среда, экономический ущерб, экономический эффект, чистый доход, гумус, коэффициент гумификации, урожайность, прибыль, рентабельность, земельные ресурсы, пашня, удобрения, пестициды.

*Keywords:* eco-economic efficiency, eco-economic damage, the environment, economic impact, economic benefit, net profit, humus, humification rate, productivity, profit, profitability, land resourses, arable land, fertilizers, pesticides.

#### АКТУАЛЬНОСТЬ И ПРИРОДА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ОРГАНИЗАЦИЕЙ

### RELEVANCE AND NATURE OF STRATEGIC MANAGEMENT BUSINESS ORGANIZATION

**Портных Вадим Васильевич -** кандидат экономических наук, докторант Московской международной высшей школы бизнеса «МИРБИС». e-mail: VPortnykh@mail.ru

**Portnykh V.V. -** candidate of science (Economics), postdoctoral student Moscow International Higher Business School MIRBIS. VPortnykh@mail.ru

В статье обоснована и рассмотрена система предпосылок внедрения инструментов стратегического менеджмента в практику деятельности российских компаний. Выделены три типа предпосылок, связанных с рынком, конкуренцией и эффективностью бизнес-организации. Предложена авторская концепция стратегического управления компанией.

Abstract: Substantiated and considered system of prerequisites for the introduction the strategic management tools into the practices of Russian companies. Allocated three types of

prerequisites related to market, competition and efficiency of business organization. Proposed the author's concept of strategic management for company.

Ключевые слова: стратегическое управление, бизнес-организация. *Keywords:* strategic management, business organization.

#### МАРКЕТИНГОВОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ЛОКАЛЬНОГО РЫНКА И РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ СБЫТА ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ОБШЕСТВА

### MARKETING RESEARCH OF LOCAL MARKET AND THE ELABORATION OF SELLING STRATEGIES FOR THE CONSUMER COOPERATIVE

Загородняя Елена Евгеньевна - кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой менеджмента Волгоградского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации. e-mail: zelena1501@yandex.ru

Zagorodnyaya E.E. - candidate of Science (Economics), associate professor, Head of Chair of Management, Volgograd Cooperative Institute (branch), Russian University of Cooperation.

**Иващенко Марина Григорьевна** - кандидат философских наук, доцент кафедры менеджмента Волгоградского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации. e-mail: marisha730@yandex.ru

**Ivashchenko M.G.** - candidate of Science (Philosophy), associate professor, Chair of Management, Volgograd Cooperative Institute (branch), Russian University of Cooperation.

Формирование эффективной стратегии потребительского общества на локальном рынке в условиях изменяющихся экономических условий невозможно без наличия информации, которую можно получить с помощью маркетинговых исследований. В статье приводятся результаты маркетингового исследования рынка хлеба и хлебобулочных изделий г. Волгограда и предлагаются разработанные на их основе стратегии, нацеленные на обеспечение возможности выхода потребительского общества на новые рынки сбыта своей продукции.

Abstract: Formation of an effective strategy for the consumer society on the local market in changing economical conditions is impossible without information that can be obtained with the help of market research. The article presents the results of the marketing research of bread and bakery local market in Volgograd and the strategies of selling elaborated on its basis and aimed at gaining of new markets for the consumer cooperative.

*Ключевые слова:* потребительское общество, стратегия, локальный рынок, рынок хлеба и хлебобулочных изделий, маркетинговое исследование.

*Keywords:* consumer cooperative, strategy, local market, bread and bakery market, marketing research.

## ТРАНСФОРМАЦИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО УЧЕТА В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ TRANSFORMATION OF THE ECONOMIC ACCOUNT IN MODERN RUSSIA

**Чувикова Вера Васильевна** - кандидат экономических наук, профессор кафедры бухгалтерского учета Российского университета кооперации. e-mail: vera.v.ch@mail.ru

Chuvikova V.V. - candidate of Science (Economics), professor, Chair of Accounting, Russian University of Cooperation

В статье обоснованы актуальность и целесообразность исследования хозяйственного учета на современном этапе развития страны, что является необходимым для наиболее полного и объективного представления о видах учета, значении, роли и месте бухгалтерского учета.

На основе анализа истории развития учета в России за последние сто лет, раскрываются причины и следствия изменения содержания понятийного аппарата учетной науки, сегодняшнее состояние и возможные направления дальнейших исследований методологии учета.

Abstract: The relevance and feasibility studies economic accounting at the present stage of development are proved in the article, which is necessary to make full and fair presentation of all types of accounting, meaning, role and place of accounting.

Based on analysis of accounting history in Russia of the last hundred years, the article reveals the causes and consequences of changes in the content of the conceptual account of science, the current state and possible future research methodology of accounting.

*Ключевые слова:* экономический рост, качество экономического роста, методика оценки качества экономического роста, качество ресурсов.

*Keywords:* economic growth, the quality of economic growth, the method of assessment of economic growth quality, the quality of resources.

#### METOДЫ ОЦЕНКИ ТОВАРНЫХ РЕСУРСОВ РЕГИОНА METHODS OF AN ASSESSMENT OF COMMODITY RESOURCES OF THE REGION

**Харламов Владимир Иванович -** кандидат экономических наук, соискатель кафедры коммерции и технологии торговли Российского университета кооперации. e-mail: cool.mayorov@mail.ru

**Harlamov V.I. -** Candidate of Science (Economics), Competitor, Chair of Commerce and Tehnology, Russian University of Cooperation.

В статье рассматриваются методы оценки товарных ресурсов региона и основные факторы, влияющие на величину товарных ресурсов.

Abstract: In article methods of an assessment of commodity resources of the region and the major factors influencing size of commodity resources are considered.

Ключевые слова: товарные ресурсы, товар, товарные запасы Key words: commodity resources, goods, commodity stocks

#### КОМПОНЕНТНЫЙ ПОДХОД К МЕТОДИКЕ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РЕГИОНА

## COMPONENTAL APPROACH TO THE TECHNIQUE OF THE ASSESSMENT OF QUALITY OF ECONOMIC GROWTH OF THE REGION

Земскова Марина Сергеевна - старший преподаватель кафедры менеджмента Владимирского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации. e-mail: merlin10007@mail.ru

**Zemskova M.S.** - senior lecturer Chair of Management Vladimir Cooperative Institute (Branch), Russian University Of Cooperation

Статья посвящена исследованию качества экономического роста региона. Понятие «качество экономического роста» разложено на компоненты и приводится методика оценки качества экономического роста региона на основе новой экономикоматематической модели определения агрегированного показателя, с помощью метода главных компонент.

Abstract: Article is devoted to research of quality of economic growth of the region. The concept «quality of economic growth» is spread out to components and the technique of an assessment of quality of economic growth of the region on the basis of new economic-mathematical model of definition of the aggregated indicator, by means of a method main a component is given.

*Ключевые слова:* экономический рост, качество экономического роста, методика оценки качества экономического роста, качество ресурсов.

*Key words:* economic growth, quality of economic growth, technique of an assessment of quality of economic growth, quality of resources

## ИНСТИТУЦИОНАЛИЗАЦИЯ СФЕРЫ ПРОИЗВОДСТВА ОБЩЕСТВЕННЫХ БЛАГ INSTITUTIONALIZATION OF PUBLIC BENEFITS PRODUCTION SPHERE

**Юрманова Елена Александровна** - старший преподаватель кафедры финансов и бухгалтерского учета, Поволжского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации. e-mail: yurmanova.elena@yandex.ru

**Yurmanova E.A.** - assistant professor, Chair of finance and accounting, Povolzhye Cooperative Institute (branch), Russian University of Cooperation

В статье рассматривается процесс институционализации экономических отношений в сфере производства общественных благ. Методология исследования базируется на методологии теорий общественного выбора и общего экономического равновесия, экономической теории благосостояния. Автором сформулировано понятие «эффективности производства общественных благ», дана классификация видов эффективности производства общественных благ, обобщены методы оценки эффективности производства общественных благ.

Abstract: The article shows the process of institutionalization of economic relations in the sphere of public goods production. The research methodology is based on the methodology of public choice theory and general equilibrium, welfare economics. The author formulated the concept of "public goods efficiency", the classification of the effectiveness of public goods, summarized evaluation methods of production efficiency of public goods.

*Ключевые слова:* общественные блага, эффективность производства общественных благ, институты и институциональные отношения.

*Keywords:* public benefits, public benefits production efficiency, institutions and institutional relations.

#### РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ АЛЬТЕРНАТИВ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ МАГАДАНСКОЙ ОБЛАСТИ

## ELABORATION OF STRATEGIC ALTERNATIVES OF ECONOMY DEVELOPMENT IN MAGADAN REGION

**Федин Петр Александрович** – аспирант кафедры финансов и статистики Российского университета кооперации. e-mail: petr\_fedin@russia.ru

**Fedin P.A. -** postgraduate student, Chair of Finance and Statistics, Russian University of Cooperation.

В статье освещены проблемы выбора и реализации новой стратегии социальноэкономического развития региона на основе модернизации и инновационных преобразований в экономике и поиску возможностей и механизмов модернизации экономики региона на основе инноваций и рынка интеллектуальной собственности.

Abstract: The article deals with the problem of choosing and implementing a new strategy for social and economic development through modernization and innovation in the economy, and possible mechanisms and modernization of the regional economy based on innovation and intellectual property market.

*Ключевые слова:* Магаданская область, социально-экономическое развитие, инновации, модернизация, интеллектуальная собственность.

*Keywords:* Magadan region, social and economic development, innovations, modernization, intellectual property.

## PAЗВИТИЕ ТУРИСТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА В АЗЕРБАЙДЖАНЕ TOURIST BUSINESS DEVELOPMENT IN AZERBAIJAN

**Аллахвердиева Лейли Али кызы** - аспирант Института Экономики Национальной Академии Наук Азербайджана, Баку.

**Leila Ali oglu Allahverdiyev** - postgraduate student Institute of Economics of the National Academy of Sciences of Azerbaijan, Baku.

В статье проанализированы основные тенденции развития туризма в Азербайджане и определены возможности Азербайджана стать элитарным туристическим центром Рассмотрены перспективы дальнейшего развития туристической деятельности в стране. Отмечена значимость туризма в экономике стран.

Abstract: The article analyzes the main trends of tourism development in Azerbaijan and identifies the opportunities of Azerbaijan to become an elite tourist destination. The article proposes various prospects for further development of tourism in the country. The article outlines the significance of tourism in economy of countries.

*Ключевые слова:* туристический бизнес, международный туризм, туризм, туристическая деятельность.

Keywords: tourism business, international tourism, tourism, tourist activities.

#### МАРКЕТИНГ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КООПЕРАТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

#### MARKETING OF AGRICULTURAL COOPERATIVE ORGANIZATIONS

**Ткач Александр Васильевич-** доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики кооперации и предпринимательства Российского университета кооперации, Заслуженный деятель науки РФ. e-mail: atkach@rucoop.ru

**Tkach A.V.** - Doctor of Science (Economics), professor, Head of Chair of cooperative economics and entrepreneurship, Russian University of Cooperation, merited figure of science, Russian Federation.

**Габдуллин Рамзи Рахматуллович** - аспирант кафедры экономики кооперации и предпринимательства Российского университета кооперации. e-mail: ramzigg@mail.ru

Gabdullin R.R. - Competitor, Chair of Cooperative Economics and Entrepreneurship, Russian University of Cooperation.

В статье рассматриваются вопросы организации деятельности сельскохозяйственной потребительской кооперации в условиях рынка и роль маркетинговой службы в повышении эффективности работы сельскохозяйственных кооперативов. Представлена положительная роль и значение в решении проблем продовольственного обеспечения потребительской кооперацией системы Центросоюза России.

Abstract: The questions of organization of agricultural consumer cooperatives in the market conditions and the role of marketing services to improve the efficiency of agricultural cooperatives. Presenting the role and importance in addressing food security Central Union of Consumer Cooperatives of Russia.

*Ключевые слова:* потребительские общества, маркетинг, продовольственный рынок, сельскохозяйственные потребительские кооперативы, Центросоюз России, кооперация, кооперативные рынки.

*Keywords:* consumer society, marketing, food market, agricultural consumer cooperatives, Central Council of Russia, cooperation, cooperative markets.

#### ИНТЕГРАТИВНАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИЕЙ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ ЭКСКУРС

### INTEGRATIVE MODEL OF CONSUMER COOPERATION MANAGEMENT: A THEORETICAL EXCURSUS

**Максимов Сергей Владимирович** - кандидат исторических наук, доцент кафедры экономики кооперации и предпринимательства Российского университета кооперации. е-mail: maxakimoy@yandex.ru

**Maksimov** S.V. - Candidate of Sciences (History), assistant professor, Chair of cooperative economics and entrepreneurship, Russian University of Cooperation.

В статье показана связь между эффективностью управления и мотивацией членства кооператива, обоснована роль коммуникативной функции управления в кооперативе, сделано предложение об использовании интегративной модели управления в

потребительской кооперации, для которой свойственно широкое участие членов-пайщиков в хозяйственной деятельности.

Abstract: The article shows the relationship between the efficiency of the management and motivation of the cooperative membership, substantiates the role of communication management in a cooperative, made a proposal to use an integrative model of governance in consumer cooperatives, which are peculiar to the wide participation of members, shareholders in business.

*Ключевые слова:* интеграция, управление, организация, потребительский кооператив, кооперативное членство.

*Keywords:* integration, management, organization, consumer cooperative, the cooperative membership.

## РЕАЛИЗАЦИЯ АНТИКРИЗИСНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕТОДИКИ АНАЛИЗА ВРЕМЕННЫХ РЯДОВ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КРЕДИТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.

### THE ANTI-CRISIS ACTIVITIES USING METHODOLOGY OF STATISTIC ANALYSIS OF TEMPORARY LINE IN LENDING AGENCIES

**Балалова Елена Ивановна -** доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой финансов и статистики Российского университета кооперации. e-mail: ebalalova@rucoop.ru

**Balalova E.I.** - Doctor of Science (Economics), professor, Head of Chair of Finance and Statistics, Russian University of Cooperation.

**Акарцев Антон Владимирович -** аспирант кафедра финансов и статистики Российского университета кооперации. e-mail: akartsevav@gmail.com

**Akartsev A.V. -** postgraduate student, Chair of Finance and Statistics, Russian University of Cooperation.

В статье рассматривается и предлагается методика статистического анализа временных рядов показателей, являющаяся комплексным инструментом анализа внутренней и внешней среды. С помощью предложенной системы производится анализ относительных изменений показателей деятельности кредитных организаций, указывающих на формирование предкризисной ситуации в банковском секторе РФ в 2009-2010 годов.

Abstract: The article presents a methodology of statistic analysis of temporary line activities which is a complex instrument for internal and external environment. This system helps to analyse relative changes of activities in lending agencies, which show the forming prior to crisis situation in banking sector in Russian Federation in 2009-2010.

*Ключевые слова:* Антикризисное управление, лимиты, внутренние и внешние нормативы относительные изменения показателей, методика статистического анализа показателей, субъекты хозяйствования.

*Keywords:* anti-crisis management, limits, internal and external regulations regarding changes in activities, methodology of statistic analysis activities, entities.

#### ДОКУМЕНТАЛЬНОЕ ОФОРМЛЕНИЕ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ АВТОНОМНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ, ВЫПОЛНЯЮЩИМИ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ

## DOCUMENTARY REGISTRATION OF INCOMES AND EXPENSES BY AUTONOMOUS BODIES WHICH ARE CARRYING OUT RESEARCHES AND WORKING OUT IN EDUCATION AND SCIENCE SPHERE

**Бодрова Татьяна Васильевна** - доктор экономических наук, профессор, кафедра бухгалтерского учета Российского университета кооперации, e-mail: linblum@mail.ru

**Bodrova T.V.** - doctor of Science (Economics), professor, Chair of the Accounting, Russian University of Cooperation

**Яськив Анна Анзориевна** – аспирант кафедры бухгалтерского учета Российского университета кооперации, e-mail: redmops@list.ru

Yaskiv A. A. - postgraduate student, Chair of the Accounting, Russian University of Cooperation

В статье рассмотрены общие требования к оформлению первичных учетных документов, используемых в автономных учреждениях, выполняющих исследования и разработки в сфере образования и науки, а также предложен вариант табличной части Справки (код формы по ОКУД 0504833).

Abstract: The article considers the general requirements to execution of the source accounting documents, used in the autonomous bodies which are carrying out researches and working out in education and science sphere, and also offered the variant of a tabular part of the Inquiry (OKUD form code is 0504833).

*Ключевые слова:* автономное учреждение, первичные учетные документы, документальное оформление доходов и расходов, бухгалтерская справка.

*Keywords:* autonomous bodies, source accounting documents, paperwork of incomes and expenses, memorandum.

### PAЗВИТИЕ КОММЕРЧЕСКОГО МИКРОФИНАНСИРОВАНИЯ В РОССИИ DEVELOPMENT OF COMMERCIAL MICROFINANCE IN RUSSIA

**Масич Светлана Марсовна -** аспирант кафедры финансов и статистики Российского Университета Кооперации. e-mail: ebalalova@rucoop.ru

Masich S. M. - postgraduate student, Chair of Finance and Statistics, Russian University of Cooperation

В статье рассматривается процесс коммерческого микрофинансирования в России и невозможность оценки эффективности и результативности финансируемой деятельности, как важнейшее ограничение развития банковского микрофинансирования

Abstract: The article deals with the process of commercial microfinance in Russia and the inability to assess the effectiveness and impact of financial activities as a major limitation of the banking microfinance

*Ключевые слова*: микрофинансирование, микрофинансовые организации, микрокредитование, микрофинансовые потоки.

# ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ - КАК МЕТОД АНТИКРИЗИСНОГО УПАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ, ВЫПОЛНЯЮЩИМ ПРОЕКТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ INTRODUCTION OF INNOVATIVE INFORMATION TECHNOLOGIES AS A METHOD OF CRISIS MANAGEMENT FOR AN ENTERPRISE EXERCISING PROJECT ACTIVITY

**Каблов Евгений Владимирвич** - аспирант кафедры валютно—кредитных и финансовых отношений Саранского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации. e-mail: evgeniikablov@mail.ru

*Kablov E. V.* – postgraduate student, Chair of currency-credit and financial relations, Saransk cooperative institute (branch), Russian university of cooperation.

В статье рассматривается процесс внедрения системы автоматизированного проектирования технологических процессов. Автором, основываясь на результатах, описанных в статье, дана оценка роли современных инновационных информационных технологий в антикризисном управлении предприятий, осуществляющих проектную деятельность.

Abstract: The article deals with the process of implementation of the system of computer-aided design engineering. The results described in the article lay the basis for the author's evaluation of the role of modern information technology innovation in crisis management for enterprises exercising project activity.

*Ключевые слова:* информационные технологии (ИТ), система автоматизированного проектирования технологических процессов (САПР ТП ВЕРТИКАЛЬ), антикризисное управление предприятием.

*Keywords:* Information technology (IT), computer-aided design processes (CAD TP VERT), crisis management enterprise.

## ФИНАНСОВАЯ АВТОНОМИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ, КАК ГАРАНТИЯ СОБЛЮДЕНИЯ КОНСТИТУЦИОННОГО ПРИНЦИПА САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

## FINANCIAL AUTONOMY OF MUNICIPAL ENTITIES AS A GUARANTEE FOR OBSERVANCE OF THE CONSTITUTIONAL PRINCIPLE OF THE LOCAL GOVERNMENT INDEPENDENCE

**Николаев Михаил Юрьевич** - аспирант кафедры конституционного и муниципального права Чебоксарского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации. e-mail: nik-misha@ya.ru

*Nikolaev M.Y.* - postgraduate student, Chair of Constitutional and Municipal Law, Cheboksary Cooperative Institute (branch), Russian University of Cooperation.

В статье рассматривается вопрос финансовой самодостаточности местного самоуправления, как гарантии соблюдения конституционного принципа самостоятельности местного самоуправления. Дотационность муниципальных

образований обуславливает зависимость местного самоуправления от органов государственной власти, что создает предпосылки огосударствления местного самоуправления. В этой связи, автор обосновывает необходимость усиления роли местных налогов в формировании доходной части бюджетов муниципальных образований.

Abstract: The article deals with the issue of financial self-sufficiency of local government as a guarantee for observance of the constitutional principle of the local government independence. The fact that municipal bodies depend on the subsidies of the state authorities creates conditions of nationalization of the local government. In this regard, the author proves the need to strengthen the role of local tax revenues in the formation of municipal budgets.

*Ключевые слова:* органы местного самоуправления, самостоятельность местного самоуправления, межбюджетные отношения, местные налоги, дотации.

*Keywords:* local governments, independence of local government, interbudgetary relations, local taxes, subsidies.

## ТРАДИЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР TRADITIONAL APPROACHES TO THE ESTIMATION OF FINANCIAL STABILITY OF THE INTEGRATED ENTERPRISE STRUCTURES

**Мельцас Екатерина Оскаровна** — аспирантки кафедры финансового менеджмента и налогового консалтинга Российского университета кооперации. e-mail: melcaseo@mail.ru

*Meltsas E.O*. - postgraduate student, Chair of financial management and tax consulting, Russian University of Cooperation.

В статье описываются и систематизируются традиционные подходы к оценке финансовой устойчивости интегрированных предпринимательских структур, поскольку данные методы лежат в основе всех современных инновационных моделей и механизмов.

Abstract: The article describes and systematizes the traditional approaches to assessing the financial stability of integrated business structures, since these methods lay the basis of all modern innovative models and mechanisms.

*Ключевые слова:* финансовая устойчивость, интегрированные предпринимательские структуры, финансовый поток.

Keywords: financial stability, integrated business organizations, financial flow.

## ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ВОСПРОИЗВОДСТВА

### INSTITUTIONAL REGULATION OF THE BANKING SYSTEM FOR ENSURING INNOVATIVE REPRODUCTION

**Белоусова Альбина Алексеевна -** аспирант кафедры экономики и управления на предприятии Казанского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации. e-mail: albinabel@bk.ru

**Belousova** A.A. - postgraduate student, Chair of economics and management at an enterprise, Kazan Cooperative Institute (branch), Russian University of Cooperation.

В статье рассматривается банковская система, как один из важнейших инструментов при формировании инновационной экономики. При этом считает, что без государственной поддержки банки не могут самостоятельно активизировать инновационную деятельность в стране. В статье предложены методы государственного стимулирования участия банковского сектора в инновационном развитии.

Abstract: The article deals with the banking system as one of the most important tools in the formation of an innovative economy. It is assumed that without government support the banks can not increase their own innovation activity in the state. The article proposes methods for the government to stimulate the participation of the banking sector in innovative development.

*Ключевые слова:* банки, государство, инновации, методы государственного стимулирования.

*Keywords*: banks, state, innovation, methods of state incentives.

## ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ РЕГУЛИРУЮЩЕГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПОДСИСТЕМ

### EVALUATION OF REGULATORY IMPACT ON INFORMATION SUPPORT OF REGIONAL INNOVATION SUBSYSTEMS

**Митрофанов Евгений Петрович** — докторант кафедры коммерции и технологии торговли Российского университета кооперации. e-mail: mep79@list.ru

*Mitrofanov E.P.* - competitor, Chair of commerce and technology of trade, Russian University of Cooperation.

В результате корреляционно-регрессионного анализа была получена модель, характеризующая зависимость такого интегрального показателя как уровень информационно-коммуникационного развития от ряда социально-экономических показателей развития округа. Данная модель показывает, что уровень развития ИКТ является комплексной оценкой, которая формируется в результате взаимодействия различных факторов социально-экономических итогов развития субъекта экономики.

Abstract: The correlation and regression analysis derives the model describing the dependence of the integral indicator of the ICT development level on a number of socio-economic indicators in a district. This model shows that the level of ICT development is a comprehensive assessment, which is formed by the interaction of various factors of socio-economic development outcomes of an economy subject.

*Ключевые слова:* информационное обеспечение, региональные инновационные подсистемы, информационные процессы.

Keywords: information management, regional innovation subsystem, information processes.

## ПОВЕДЕНЧЕСКАЯ ФУНКЦИЯ И ПРИНЦИПИАЛЬНО-ВОЛЕВАЯ СФЕРА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КУЛЬТУРЫ ЮРИСТОВ THE BEHAVIORAL FUNCTION AND PRINCIPLE-VOLITIONAL ASPECT OF LAWYERS' PROFESSIONAL CULTURE

**Певцова Елена Александровна** – доктор юридических наук, доктор педагогических наук, профессор, проректор по научной работе Российского университета кооперации. email:pevtsova@ruc.su

**Pevtsova E.A.** – Doctor of Science (Law), Doctor of Science (Pedagogics), Professor, Pro-Rector for Scientific Work of the Russian University of Cooperation.

**Соколов Николай Яковлевич** — доктор юридических наук, профессор Московской государственной юридической академии им. О.Е. Кутафина

**Sokolov N.J.** - Doctor of Science (Law), Professor of Kutafin Moscow State Law Academy.

В статье с позиции конструктивного подхода раскрывается сущность поведенческой функции профессиональной культуры юристов, на основе проведенного социологического исследования профессиональной культуры и правового сознания юристов показано состояние профессиональных и общекультурных качеств юристов, сделаны выводы о проблемах в формировании принципиально-волевой сферы профессиональной культуры юристов; сформулированы предложения по их совершенствованию.

Abstract: The article reveals the essence of the behavioral functions of lawyers' professional culture from the perspective of the constructive approach. The sociological study of professional culture and legal consciousness of lawyers provides the basis for revealing their professional and cultural qualities; draws conclusions on the problems in the formation of a fundamentally-volitional professional culture of lawyers and makes proposals for their improvement.

Ключевые слова: профессиональная культура юристов, правовое сознание; образовательный стандарт; поведенческая функция правовой культуры; принципиальноволевая сфера профессиональной культуры юристов; правовое воспитание.

*Keywords:* lawyers' professional culture, legal awareness, educational standard, the behavioral function of the legal culture, the principle-volitional aspect of lawyers' professional culture, legal education.

## СОЦИАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ: TEOPETUKO-ПРАВОВОЙ АСПЕКТ SOCIAL SECURITY: THEORETICAL AND LEGAL ASPECTS

**Глотов Сергей Александрович** – доктор юридических наук, профессор. e-mail: glotov\_rgsu@mail.ru

*Glotov S. A.* – *Doctor of science (Law), professor.* 

В статье рассматриваются как теоретико-правовые основы социальной безопасности, так и её правовое обеспечение в Российской Федерации, раскрывается роль в данном процессе Европейской социальной хартии, ратифицированной Россией в 2009 году. Предлагается разработать стратегию российской правовой политики в области обеспечения социальной безопасности.

Abstract: The article considers both theoretical and legal framework of social security and its legal support in the Russian Federation. It reveals its role of the European Social Charter, ratified by Russia in 2009. The article proposes to develop a strategy of Russian legal policy in the field of social security.

*Ключевые слова*: социальное государство, социальная безопасность, система социальной защиты населения, правовая политика.

*Keywords*: social state, social safety, system of social protection of the population, legal policy.

## ВЕЧЕ – ОРГАНЫ ШИРОКОГО НАРОДНОГО ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА В ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ И КОНТРОЛЕ ЗА ИХ ИСПОЛНЕНИЕМ НА РУСИ В X – НАЧАЛЕ XVI ВЕКА

## VECHE AS NATIONAL REPRESENTATIVE BODIES IN DECISION-MAKING AND CONTROL OVER ITS EXECUTION IN RUSSIA IN THE X - THE BEGINNING OF XVI CENTURY

**Смирнов Владимир Александрович** - кандидат исторических наук, доцент, профессор кафедры теории и истории государства и права Российского университета кооперации. e-mail: smirnov-va@mail.ru

**Vladimir S.A.** - Candidate of Science (History), associate professor, Chair of Theory and History of State and Law Russian University of Cooperation

Статья посвящена важнейшему периоду в истории России. Подробно раскрыта вечевая система управления в древнерусском государстве и в княжествах периода феодальной раздробленности, а также в Новгородской феодальной республике. Раскрыты полномочия вече, порядок работы и принятия решений. Показаны возможности решения общегосударственных вопросов демократическим путем.

Abstract: The article is devoted to the most important period in the Russian history. It covers the aspects of the Veche governing system in ancient Russia in general, in various principalities of feudal disunities and especially in the feudal republic of Novgorod. The article discloses the Veche authority, ways of its work, functioning and decision-making. It depicts the possibilities of solving state problems through democratic approaches.

*Ключевые слова:* Вече, социальный состав вече, порядок созыва, места проведения и работы вече, полномочия вече, принятие решений на вече, вече древнерусского государства и Новгородской боярской феодальной республики.

*Keywords:* Veche, the social composition of the council, the order of convocation, the venue and the work council, the powers of the council, making decisions on the council, Chamber of Old State and boyars of Novgorod feudal republic.

#### ОТРАСЛЕВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ МЕЖДУНАРОДНОГО КООПЕРАТИВНОГО АЛЬЯНСА

## BRANCH ORGANIZATIONS OF THE INTERNATIONAL COOPERATIVE ALLIANCE

Орлов Лев Николаевич – старший преподаватель кафедры публичного

права Российского университета кооперации. e-mail: orlev@mail.ru

Orlov L.N. – Senior lecturer, Chair of Public law Russian University of Cooperation

В статье автором рассматриваются вопросы структуры, цели, формы и методы деятельности отраслевых организаций Международного кооперативного альянса.

Abstract: The article gives an insight into the questions of structure, purpose, form and methods of branch organizations activities of the International Cooperative Alliance.

*Ключевые слова:* Международный кооперативный альянс, международные организации, международные неправительственные организации, тематические комитеты, отраслевые организации.

*Keywords:* International Cooperative Alliance, international organizations, international non-governmental organizations, thematic committees, branch organizations.

#### РАЗДЕЛЕНИЕ ВЛАСТЕЙ В РОССИИ: СОВРЕМЕННАЯ КОНСТИТУЦИОННАЯ МОДЕЛЬ В КОНТЕКСТЕ ИСТОРИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

### DIVISION OF POWER IN RUSSIA: MODERN CONSTITUTIONAL MODEL IN THE CONTEXT OF HISTORICAL DEVELOPMENT

**Хафизов Алексей Азатович** — аспирант кафедры теории и истории государства и права Российского университета кооперации. e-mail: alexkazan@mail.ru

**Khafizov A.A.** - postgraduate student, Chair of Theory and History of State and Law, Kazan (Volga region) Federal University.

Данное исследование направлено на раскрытие специфики реализации разделения властей в России. В статье автор показывает высокую степень централизации власти, значительную декларативность отношений федеративного характера советской государственности. Обозначена необходимость не только «вертикального» (территориального) разделения властей в современной России, но и специальных структур на федеральном уровне, курирующих в рамках федеративных отношений вопросы взаимодействия федерального центра и субъектов федерации, а также межсубъектные (горизонтальные) отношения.

Abstract: The article is aimed at disclosing the specifics of the implementation of the power division in Russia. The article shows a high degree of centralization of power, a significant declarativity of federal relations in the Soviet state. The author highlights the need not only for "vertical"(territory) division of power in modern Russia, but also for special structures at the federal level, that oversee the interrelation between the federal center and the subjects of the federation as well as intersubject (horizontal) relations.

*Ключевые слова:* федеративное государство, конституционная модель, разделение властей.

Keywords: federal state, constitutional model, division of power.

## ПРИМЕНИМОЕ ПРАВО В МЕЖДУНАРОДНОМ КОММЕРЧЕСКОМ АРБИТРАЖЕ THE LEGAL NATURE OF THE ARBITRATION AGREEMENT

Зайцева Екатерина Андреевна - аспирант кафедры частного права Российского университета кооперации e-mail: Catzayt09@yandex.ru

Zaitseva E.A. - postgraduate student, Chair of the Private Law, Russian University of Cooperation

В данной статье исследован важнейший институт международного частного права – применимое право. Приведены особенности применимого права, выделенные на основе исследования.

Abstract: The article looks into the most important institution of private international law – the applicable law. It outlines the features of the applicable law, defined on the basis of the study.

Ключевые слова: применимое право, контракт, стороны.

Keywords: applicable law, contract, parties.

## ПРОИЗВОДСТВО КЕФИРА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ АКТИВИРОВАННОЙ ЗАКВАСКИ PRODUCTION OF KEFIR WITH THE USE OF ACTIVATED LEAVEN

**Кириева Татьяна Витальевна** — доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой технологии общественного питания Российского университета кооперации. e-mail: kirieva@ruc.su

**Kirieva T.V.** – Doctor of Science (Technics), professor, Head of Chair of Technology of Public Catering, Russian University of Cooperation.

**Бронникова Валентина Викторовна** – кандидат технических наук, доцент кафедры технологии общественного питания Российского университета кооперации. е-mail: v.v.bronnikova@mail.ru

**Bronnikova V. V.** - Candidate of Technical Sciences, docent of Chair of technology of public catering, Russian University of Cooperation

Статья посвящена исследованию влияния внесения молочнокислой закваски, активированной электромагнитным полем различной напряженности. В результате проведенных исследований предложена технологическая схема получения кефира ускоренным способом.

Abstract: The article examines the reaction of lactic ferment activated with electromagnetic field of different intensity. The studies provide a technological scheme for an accelerated way of producing kefir.

*Ключевые слова:* кефир, молочнокислая закваска, магнитное поле, напряженность, традиционный способ.

*Keywords:* kefir, lactic leaven, magnetic field intensity, the traditional way.

#### СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ РАЗРАБОТАННОЙ МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ПОЛОСКАНИЯ СТИРАЕМЫХ В БЫТУ ИЗДЕЛИЙ РАЗЛИЧНОГО ВОЛОКНИСТОГО СОСТАВА

THE STRUCTURE AND CONTENT OF THE DEVELOPED METHODOLOGY FOR ASSESSING THE QUALITY OF LIFE IN THE RINSE ERASABLE PRODUCTS OF DIFFERENT FIBER COMPOSITION

**Петрище Франц Антонович** - доктор технических наук, профессор кафедры товароведения, товарного консалтинга и аудита Российского университета кооперации. e-mail: fpetrishe@rucoop.ru

**Petrishe F.A.** - Doctor of Technical Science, professor, Chair of Commodity Research, Commodity Consulting and Audit, Russian University of Cooperation

**Мальцева Маргарита Николаевна** — соискатель кафедры товароведения, товарного консалтинга и аудита Российского университета кооперации.

Maltseva M.N. - competitor, Chair of Commodity Research, Commodity Consulting and Audit, Russian University of Cooperation

В основе разработанной методики оценки качества полоскания стираемых в быту изделий различного волокнистого состава для оптимизации расхода синтетических моющих средств современного ассортимента лежит метод определения смываемости с ткани анионных поверхностно-активных веществ в пересчете на додецилсульфат натрия или неионогенных поверхностно-активных веществ в пересчете на неонол  $A\Phi$  B-12 или неонол  $A\Phi$  9-12.

Abstract: The basis of the developed methodology for assessing the quality of life in the rinse erasable products of different fiber composition to optimize the consumption of detergents is a modern method of determining the range of flush with the fabric of anionic surfactants, based on sodium dodecylsulphate or nonionic surface-active substances in terms of neonol AF B -12 or neonol AF 9-12.

*Ключевые слова:* методика, оценка качества, полоскание, стирка изделий различного волокнистого состава, для оптимизация расхода, синтетические моющие средства.

*Key words:* methods, quality assessment, rinsing, washing products of different fiber composition, for the optimization of the flow, synthetic detergents.

## ЭВОЛЮЦИЯ И РОЛЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА ГАЗОВОЙ КОРПОРАЦИИ

## EVOLUTION AND THE ROLE OF STRATEGIC PLANNING IN THE STRATEGIC MANAGEMENT OF GAS CORPORATION

**Андреева Татьяна Анатольевна** — кандидат технических наук, доцент кафедры товароведения, сервиса и естественнонаучных дисциплин Поволжского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации. e-mail: andreevata726262@mail.ru

Andreeva T.A. – Associate Professor of merchandising, services and science Volga Cooperative Institute (branch) of Russian University of Cooperation.

В настояшее время активный научный интерес вызывает проблема стратегического управления предпринимательских структурах, крупных функционирующих в различных отраслях национальной экономики. Актуальность и своевременность исследования, связанного с изучением эволюции основных концепций стратегического управления, определяется необходимостью совершенствования радикальной модернизации системы стратегического менеджмента промышленности России в целом, а также газовой индустрии в частности. В настоящей работе проанализированы основные этапы эволюции и концептуальные подходы к их исследованию, в частности представлены исторические и современные взгляды на процессы стратегического управления и планирования.

Abstract: The issue of strategic management in large businesses operating in different sectors of the national economy is of current scientific interest. The relevance and topicality of a prompt research, devoted to the evolution of the basic concepts of strategic management, is defined by the need for improvement and radical modernization of strategic management industry in Russia in general, and in the natural gas industry in particular. The article analyzes the main stages of the evolution and conceptual approaches to the study. Particularly, it presents historical and modern views on the process of strategic management and planning.

Ключевые слова: стратегическое управление, стратегическое планирование Keywords: strategic management, strategic planning

## ФОРМИРОВАНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ИННОВАЦИОННОМ БИЗНЕСЕ РЕГИОНОВ

### FORMING OF MODERN TECHNOLOGIES IN INNOVATIVE BUSINESS OF REGIONS

**Щанкин Сергей Алексеевич** — кандидат экономических наук, доцент кафедры валютно-кредитных и финансовых отношений Саранского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации. e-mail: ezotova@rucoop.ru

**Schankin** S.A. - Candidate of science (Economy), associate professor of the chair Currency-financial and credit relations Saransk Cooperative Institute (branch), Russian University of Cooperation.

**Катайкина Наталья Николаевна** — кандидат экономических наук, доцент кафедры валютно-кредитных и финансовых отношений Саранского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации. e-mail: ezotova@rucoop.ru

**Kataykina N.N.** - Candidate of science (Economy), associate professor of the chair Currency-financial and credit relations Saransk Cooperative Institute (branch), Russian University of Cooperation.

Зотова Елена Викторовна — кандидат экономических наук, доцент кафедры валютно-кредитных и финансовых отношений Саранского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации. e-mail: ezotova@rucoop.ru

**Zotova E.V.** - Candidate of science (Economy), associate professor of the chair Currency-financial and credit relations Saransk Cooperative Institute (branch), Russian University of Cooperation.

В условиях инновационного развития страны, инновационно активный бизнес осуществляет модернизацию и совершенствование инновационного потенциала предприятия. Его задача проведение НИОКР, анализ и оценка полученных инновационных результатов и доведение инновационного продукта до потребителя. В благоприятных условиях, развитие инновационно активного бизнеса позволит экономики регионов, а затем и стране в целом успешно решить задачи инновационной модернизации страны.

Abstract: The innovatively active business plays a great role in modernization and enhancement of innovative capacity of an enterprise in the conditions of the state's innovative development. Its major missions are Research and Development, analysis and evaluation of the innovative results and bringing the innovative products to the consumer. The development of

innovatively active business will allow the regional economy and the whole country to meet the challenges of innovative modernization.

Ключевые слова: инновационно активный бизнес, электронная компания, приоритетные направления, силовая электроника, преобразовательная техника, федеральная целевая программа, энергоэффективность.

*Keywords:* innovatively active business, electronic company, priority, power electronics, transformative technology, the federal target program, energy efficiency.

### CTOXACTИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ МОДЕЛИ СОЛОУ STOCHASTIC PROCESSES OF THE SOLOW MODEL

**Ермилов Михаил Михайлович** - старший преподаватель кафедры инженернотехнологических дисциплин и сервиса Российского университета кооперации.

**Yermilov M.M.**- Senior lecturer, Chair of Engineering and technological disciplines and Service, Russian University Cooperation.

**Лебедева Алла Львовна** - кандидат физико-математических наук, доцент кафедры инженерно-технологических дисциплин и сервиса Российского университета кооперации.

**Lebedeva A.L.** - Candidate of science (physical and mathematical), associate professor, Chair of Engineering and technological disciplines and Service, Russian University of Cooperation.

Классическая модель Солоу дополнена введением случайного возмущения в уравнение эволюции фондовооружённости. Для полученного стохастического уравнения Фоккера-Планка-Колмогорова (ФПК) найден общий вид стационарного решения. Анализируются свойства нестационарных решений.

Abstract: The classical Solow model is completed through introduction of random perturbations into the equation of capital labour evolution. The general stationary solution is given to the derived stochastic Fokker-Planck-Kolmogorov (FPK) equation.

 $\it Ключевые$  слова: Солоу, уравнение  $\Phi\Pi K$ , золотое правило, плотность распределения.

*Keywords*: Solow, FPK equation, the golden rule, the density distribution.

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ РАЗРАБОТКИ ПРОЕКТНО-СМЕТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ

## MANAGEMENT OF DEVELOPMENT PROCESSES OF PROJECT AND ESTIMATE DOCUMENTATION

**Учеваткина Анна Сергеевна -** аспирант кафедры экономика кооперации и предпринимательства Саранский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации. e-mail: adapl@mail.ru

Uchevatkina A. S. - Graduate student, Chair of Cooperative Economics and Entrepreneurship Saransk Cooperative Institute (branch, Russian University of Cooperation.

В статье предлагаются алгоритмы изготовления продукции проектных организаций в строительстве, разработанные при внедрении систем менеджмента качества. Данные алгоритмы необходимы для формирования системного представления

управления качеством продукции проектных организаций в строительстве, и могут быть использованы при разработке конкретных документов систем менеджмента качества и обучении персонала организаций.

Abstract: The article gives light into the production algorithms of project organizations in building industry, that are developed with the introduction of quality management systems. These algorithms are essential for forming a system view of products quality control of project organizations in building industry. The algorithms can be used in elaboration of specific QMS documents and personnel training of companies.

*Ключевые слова:* система менеджмента качества, ISO 9001, проектирование и разработка, проектные организации, строительство.

*Keywords:* quality management system, ISO 9001, design and development, project organization, building industry.