

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ»
ИЖЕВСКИЙ ФИЛИАЛ**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): «Экономика и управление организацией»

Форма обучения: очная

Объем дисциплины:

в зачетных единицах: 4 з.е.

в академических часах: 144 ак. час.

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Рабочая программа по дисциплине «Теория и практика принятия управленческих решений» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, направленность (профиль) «Экономика и управление организацией», составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11 августа 2020 г. № 939, профессионального стандарта 08.018 Специалист по управлению рисками, утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18 апреля 2025 №264н, профессионального стандарта 08.037 Бизнес-аналитик, утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 22 ноября 2023 N 821н.

Рабочая программа:

обсуждена и рекомендована к утверждению решением кафедры экономики и управления от 5 марта 2026 г., протокол № 6.

одобрена Научно-методическим советом университета от 12 марта 2026 г., протокол № 7.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель и задачи освоения дисциплины
 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы
 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
 4. Объем дисциплины и виды учебной работы
 5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий
 - 5.1. Содержание дисциплины
 - 5.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий
 6. Лабораторные занятия
 7. Практические занятия
 8. Примерная тематика курсовых работ (проектов)
 9. Самостоятельная работа
 10. Оценивание результатов обучения и уровня сформированности компетенций
 11. Учебно-методическое обеспечение дисциплины
 12. Перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины
 13. Материально–техническое обеспечение дисциплины
- Лист регистрации изменений рабочей программы дисциплины

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель курса: усвоение теоретических и практических знаний, приобретение умений и навыков разработки вариантов управленческих решений и обоснования их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности, обеспечивающих непрерывную экономически безопасную деятельность и устойчивое развитие организации.

Задачи курса:

- изложение теоретико-методологических теории и практики принятия управленческих решений;
- формирование знаний и практических навыков, необходимых для эффективного выполнения функций управления;
- выработка умений и навыков разработки вариантов управленческих решений и обоснования их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности, обеспечивающих непрерывную экономически безопасную деятельность и устойчивое развитие организации;
- получение практических навыков в применении современных методов разработки и принятия организационных управленческих решений в различных условиях;
- предоставление возможности обучающимся самостоятельного углубленного изучения аспектов технологии принятия управленческих решений.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Теория и практика принятия управленческих решений» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы – программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, направленность (профиль) «Экономика и управление организацией».

Код компетенции	Предшествующие дисциплины (модули), практики	Изучаемые в текущем семестре дисциплины (модули), практики	Последующие дисциплины (модули), практики
ПК-7	-	Стратегическое и оперативное планирование Моделирование социально-экономических процессов Учебная практика, научно-исследовательская работа	Экономика и управление современной организацией Управление экономической безопасностью организации Управление эффективностью и результативностью бизнеса Современные технологии кадрового и финансового менеджмента Производственная практика, практика по профилю профессиональной деятельности Производственная практика, преддипломная практика

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций.

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
ПК-7 Способен разрабатывать варианты управленческих решений при определении стратегических изменений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности, обеспечивающих непрерывную экономически безопасную деятельность и устойчивое развитие организации	ПК-7.1 Способен применять методы разработки управленческих решений и стратегий развития организации с учетом изменений внешней среды на основе критериев социально-экономической эффективности	Знать: методы разработки управленческих решений и стратегий развития организации с учетом изменений внешней среды на основе критериев социально-экономической эффективности; Уметь: применять методы разработки управленческих решений и стратегий развития организации с учетом изменений внешней среды на основе критериев социально-экономической эффективности; Владеть: навыками разработки вариантов управленческих решений при определении стратегических изменений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности, обеспечивающих непрерывную экономически безопасную деятельность и устойчивое развитие организации
	ПК-7.2 Способен разрабатывать варианты управленческих решений при определении стратегических ориентиров развития обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	Знать: варианты управленческих решений при определении стратегических ориентиров развития и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности; Уметь: разрабатывать варианты управленческих решений при определении стратегических ориентиров развития и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности; Владеть: навыками разработки вариантов управленческих решений при определении стратегических ориентиров развития и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Объем дисциплины и виды учебной работы в академических часах с выделением объема контактной работы обучающихся с преподавателем и самостоятельной работы обучающихся

очная форма обучения

Вид учебной деятельности	ак. часов	
	Всего	По семестрам 2 семестр
1. Контактная работа обучающихся с преподавателем:	38	38
Аудиторные занятия, часов всего, в том числе:	38	38
• занятия лекционного типа	20	20
• занятия семинарского типа:	18	18
практические занятия	18	18
лабораторные занятия	-	-
в том числе занятия в форме практической подготовки	6	6
Консультации	-	-
Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий	-	-
2. Самостоятельная работа студентов всего, в том числе	70	70
- работа с конспектами лекций и(или) иными учебными материалами	7	7
- изучение основной и дополнительной литературы, источников Интернет	20	20
- подготовка к практическим занятиям	30	30
- подготовка к текущему контролю и промежуточной аттестации	13	13
3. Промежуточная аттестация: экзамен	-	-
ИТОГО:	ак. часов	144
общая трудоемкость	зач. ед.	4

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Решения в системе управления

1.1. Понятие управленческих решений, место управленческих решений в процессе управления

1.2. Управленческое решение как процесс

1.3. Классификация управленческих решений

1.4. Требования, предъявляемые к управленческим решениям

Тема 2. Методология разработки и принятия управленческих решений

2.1. Этапы процесса разработки управленческих решений.

2.2. Методы анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования управленческого решения в рамках системы управления.

2.3. Различные методы и подходы к принятию управленческих

решений.

2.4. Экономико-математические методы в управленческих решениях.

2.5. Экспертные методы разработки и принятия управленческих решений.

Тема 3. Информационное обеспечение разработки и принятия управленческих решений

3.1. Роль информации в обеспечении управленческих решений.

3.2. Выявление управляемых и неуправляемых факторов внешней среды.

3.3. Значение коммуникаций в управленческих решениях.

3.4. Применение информационных технологий в управленческих решениях.

Тема 4. Принятие решений в условиях неопределенности и риска

4.1. Сущность и содержание понятий неопределенности и риска.

4.2. Виды рисков и факторы, оказывающие влияние на них.

4.3. Страхование управленческих рисков.

Тема 5. Ответственность и реализация управленческих решений

5.1. Виды ответственности при принятии и реализации управленческих решений.

5.2. Руководитель в управлении: возможности и ограничения.

5.3. Сущность и виды ответственности руководителя, социальная и экологическая ответственность.

5.4. Коллективное принятие решений: достоинства и недостатки.

5.5. Система учета и контроля за реализацией управленческих решений, контроль исполнения управленческих решений.

Тема 6. Качество и эффективность управленческих решений

6.1. Суть и содержание понятий «качество» и «эффективность» управленческого решения.

6.2. Стандартизация процессов управления качеством управленческих решений, оценка качества управленческих решений.

6.3. Составляющие эффективности управленческих решений, оценка экономической эффективности управленческих решений.

5.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Виды занятий, включая самостоятельную работу студентов (в ак. часах)			Индикаторы достижения компетенций
		занятия лекционного типа	занятия семинарского типа / из них в форме практической	самостоятельная работа	

			подготовки		
1.	Тема 1. Решения в системе управления	4	3	12	ПК-7.1 ПК-7.2
2.	Тема 2. Методология разработки и принятия управленческих решений	4	3	12	ПК-7.1 ПК-7.2
3.	Тема 3. Информационное обеспечение разработки и принятия управленческих решений	3	3	12	ПК-7.1 ПК-7.2
4.	Тема 4. Принятие решений в условиях неопределенности и риска	3	3	12	ПК-7.1 ПК-7.2
5.	Тема 5. Ответственность и реализация управленческих решений	3	3	11	ПК-7.1 ПК-7.2
6.	Тема 6. Качество и эффективность управленческих решений	3	3	11	ПК-7.1 ПК-7.2
	Итого	20	18/6	70	

6. Лабораторные занятия

Лабораторные занятия не предусмотрены.

7. Практические занятия

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практических занятий	Объем (ак. час.)
			Очная форма обучения
1.	Тема 1. Решения в системе управления	1.1. Понятие управленческих решений, место управленческих решений в процессе управления 1.2. Управленческое решение как процесс 1.3. Классификация управленческих решений 1.4. Требования, предъявляемые к управленческим решениям	3
2.	Тема 2. Методология разработки и принятия управленческих решений	2.1. Этапы процесса разработки управленческих решений 2.2. Методы анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования управленческого решения в рамках системы управления 2.3. Различные методы и подходы к принятию управленческих решений 2.4. Экономико-математические методы в управленческих решениях 2.5. Экспертные методы разработки и принятия управленческих решений	3

3.	Тема Информационное обеспечение разработки принятия управленческих решений	3. 3.1. Роль информации в обеспечении управленческих решений 3.2. Выявление управляемых и неуправляемых факторов внешней среды 3.3. Значение коммуникаций в управленческих решениях 3.4. Применение информационных технологий в управленческих решениях	3
4.	Тема 4. Принятие решений в условиях неопределенности и риска	4.1. Сущность и содержание понятий неопределенности и риска 4.2. Виды рисков и факторы, оказывающие влияние на них 4.3. Страхование управленческих рисков	3
5.	Тема Ответственность и реализация управленческих решений	5. 5.1. Виды ответственности при принятии и реализации управленческих решений 5.2. Руководитель в управлении: возможности и ограничения 5.3. Сущность и виды ответственности руководителя, социальная и экологическая ответственность 5.4. Коллективное принятие решений: достоинства и недостатки 5.5. Система учета и контроля за реализацией управленческих 5.6. решений, контроль исполнения управленческих решений	3
6.	Тема 6. Качество и эффективность управленческих решений	6.1. Суть и содержание понятий «качество» и «эффективность» управленческого решения 6.2. Стандартизация процессов управления качеством управленческих решений, оценка качества управленческих решений 6.3. Составляющие эффективности управленческих решений, оценка экономической эффективности управленческих решений.	3
	Итого		18

8. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Курсовые работы (проекты) не предусмотрены.

9. Самостоятельная работа студента

Самостоятельная работа студента при изучении дисциплины «Теория и практика принятия управленческих решений» направлена на:

- усвоение новых, углубление и повторение ранее приобретенных знаний с целью их обобщения и систематизации;
- практическое применение знаний с целью их углубления, расширения, обобщения и систематизации;
- формирование и совершенствование практических умений и

компетенций.

Краткие рекомендации по выполнению самостоятельной работы

Успешное усвоение дисциплины предполагает большой, упорный, серьезный, систематический труд студентов. Важнейшая его составная часть – выполнение разных видов самостоятельной работы.

1. Составление опорного конспекта на основе изученной основной и дополнительной учебной литературы. В опорном конспекте за основу берется содержание темы, вопросы для обсуждения.

Этапы работы.

1.1. Конспектирование делается только после того, как прочитан или усвоен материал для конспектирования.

1.2. Необходимо мысленно или письменно составить план конспекта. По этому плану и будет строиться конспект далее.

1.3. Составление самого конспекта. Можно сказать, что конспект – это расширенные тезисы, дополненные рассуждениями и доказательствами, содержащимися в материалах для конспекта, а также собственными мыслями и положениями составителя конспекта.

Писать конспект рекомендуется четко и разборчиво. В конспекте можно выделять места текста в зависимости от их значимости. Для этого применяются различного размера буквы, подчеркивания, замечания на полях.

Тема 1. Решения в системе управления

Виды самостоятельной работы по теме: изучение рекомендуемой литературы и источников, составление опорного конспекта.

Тема 2. Методология разработки и принятия управленческих решений

Виды самостоятельной работы по теме: изучение рекомендуемой литературы и источников, составление опорного конспекта.

Тема 3. Информационное обеспечение разработки и принятия управленческих решений

Виды самостоятельной работы по теме: изучение рекомендуемой литературы и источников, составление опорного конспекта.

Тема 4. Принятие решения в условиях неопределенности и риска

Виды самостоятельной работы по теме: изучение рекомендуемой литературы и источников, составление опорного конспекта.

Тема 5. Ответственность и реализация управленческих решений

Виды самостоятельной работы по теме: изучение рекомендуемой литературы и источников, составление опорного конспекта.

Тема 6. Качество и эффективность управленческих решений

Виды самостоятельной работы по теме: изучение рекомендуемой литературы и источников, составление опорного конспекта.

10. Оценивание результатов обучения и уровня сформированности компетенций

Оценивание результатов обучения по дисциплине и уровня сформированности компетенций (части компетенции) осуществляется в рамках текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации в соответствии с Фондом оценочных средств.

11. Учебно-методическое обеспечение дисциплины основная, дополнительная литература

1. Крайнюченко И.В. Теория и практика решений. Междисциплинарный аспект [Электронный ресурс]: учебник / И. В. Крайнюченко, В. П. Попов. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 157 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/70782.html>. - ЭБС «IPRbooks».

2. Теория и практика принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебник / под ред. Г.И. Москвитина. — Москва: КноРус, 2017. — 340 с. — Режим доступа: <https://www.book.ru/book/921745/view/2>. – ЭБС «BOOK.ru».

3. Балдин К.В. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник/ К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин.- 7-е изд.-М.: Дашков и К, 2012.- 496 с.- Доступ из ЭБС “ZNANIUM. Com”

4. Бусов В.И. Теория и практика принятия управленческих решений [Текст] . - М.: Издательство Юрайт, 2014. - 279 с. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-4156-2

5. Гродский В. С. Теория равновесий и регуляторов экономики [Электронный ресурс]: учебное пособие / В. С. Гродский. – Москва: ИЦ ПРИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 195 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=501565>. - ЭБС «ZNANIUM.com».

6. Дорофеев В.Д. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие //В.Д. Дорофеев, А.Н. Шмелева, Н.Ю. Шестопа. -М. ИНФРА-М, 2012.- 440 с.- Доступ из ЭБС “ZNANIUM. Com”

7. Зуб А.Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика [текст]: учеб. пособие. - М.: ИД "ФОРУМ", 2013. - 400 с.: ил. - (Высшее образование). - Рекомендовано Ученым Советом.

8. Ивасенко, А.Г. Разработка управленческих решений: учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.Н. Никонова, Е.Н. Плотникова. – М.: КноРус, 2011. – 167 с.

9. Литвак Б.Г. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник /Б.Г. Литвак.-М.:Московская финансово-промышленная академия, 2012.- 512 с.- Доступ из ЭБС “ZNANIUM. com”

10. Лукичева Л. И. Управленческие решения: учебник / Л. И. Лукичева, Д. Н. Егорычев, ред. Ю. П. Анискин . - 6-е изд., стер . - М.: Омега-Л, 2011. - 383 с. - (Высшая школа управления)

11. Макрусев В.В. Методы принятия управленческих решений

[Электронный ресурс]: учебное пособие / В. В. Макрусов, В. Ф. Волков, О. А. Дмитриева. — Москва: Российская таможенная академия, 2013. — 212 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69464.html>. - ЭБС «IPRbooks».

12. Межов И. С. Теория управления: история управленческой мысли, теория организации, организационное поведение [Электронный ресурс] / И. С. Межов. - Новосиб.:НГТУ, 2014. - 703 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556571>. - ЭБС «ZNANIUM.com».

13. Орлова Н. Ресурсы глобальной экономики (теория, методология, практика) [Электронный ресурс]: учебник / Орлова Н. – Москва: Дашков и К, 2017. – 312 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=935918>. – ЭБС «ZNANIUM.com».

14. Полежарова Л. В. Теория и практика применения международных налоговых соглашений: практикум [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Л. В. Полежарова, И. Г. Русакова; под ред. Л. И. Гончаренко. — Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2017. — 288 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=882668>. - ЭБС «ZNANIUM.com».

15. Ряховская А. Н. Теория антикризисного управления [Электронный ресурс]: учебник / А. Н. Ряховская. – Москва: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015.- 624 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504884>. - ЭБС «ZNANIUM.com».

16. Строева Е.В. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. -М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013.- 128 с.- Доступ из ЭБС “ZNANIUM. Com”

17. Тихомирова А. Н. Теория принятия решений [Электронный ресурс]: краткий конспект лекций / Тихомирова А. Н., Матросова Е. В. – Москва: КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 68 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=767634>. - ЭБС «ZNANIUM.com».

Электронные библиотечные системы (ЭБС) и электронные образовательные ресурсы

ЭБС Znanium.com - <https://znanium.com/>

ЭБС Book.ru - <https://www.book.ru>

Электронный каталог Университета – Автоматизированная информационная библиотечная система (АИБС «МегаПро»)

12. Перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины

1) Лицензионное программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

1. Desktop School ALNG LicSAPk MVL.

a. Office ProPlus All Lng Lic/SA Pack MVL Partners in Learning (лицензия на пакет Office Professional Plus)

b. Windows 8

2. Система тестирования INDIGO.

2) Свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Adobe Acrobat – свободно-распространяемое ПО

Интернет-браузеры Google Chrome, Firefox – свободно-распространяемое ПО

Каждый обучающийся в течение всего обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом электронно-библиотечной системе и электронной информационно-образовательной среде.

13. Материально–техническое обеспечение дисциплины

Образовательный процесс обеспечен учебными аудиториями для проведения учебных занятий, а именно для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещениями для самостоятельной работы студентов.

Учебные аудитории соответствуют действующим противопожарным правилам и нормам, укомплектованы учебной мебелью.

Учебные аудитории оснащены техническими средствами обучения: *ноутбук, аудиосистема, микрофон, проектор, экран.*

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде.

Лист регистрации изменений рабочей программы дисциплины